

# **Koncepce regionálních funkcí knihoven ve Středočeském kraji na období 2023–2026**

**Aktualizace č. 1**

**Zpracovatelé:**

**Krajský úřad Středočeského kraje**

Mgr. Kateřina Pešatová,  
vedoucí Odboru kultury a památkové péče

Ing. Lukáš Halenkovský,  
vedoucí oddělení kultury Odboru kultury  
a památkové péče

**Středočeská vědecká knihovna v Kladně,  
příspěvková organizace**

PhDr. Radek Liška,  
Krajské knihovnické centrum

**V Praze, dne 31. 10. 2022**

**Aktualizováno ke dni 26. 6. 2023**

## Obsah

Pojmy a zkratky.....	4
Koncepce regionálních funkcí knihoven ve Středočeském kraji na období 2023–2026.....	5
1. Úvod.....	5
2. Návaznost na Koncepce regionálních funkcí knihoven ve Středočeském kraji na období 2019–2022	6
2.1. Regiony – území pro plnění regionálních funkcí .....	6
2.2. Struktura služeb poskytovaných v rámci plnění regionálních funkcí.....	6
2.3. Centrální tvorba výměnného fondu a decentralizovaná distribuce výměnných souborů .....	6
2.4. Financování z prostředků rozpočtu Středočeského kraje .....	6
3. Celostátní koncepce rozvoje knihoven a cíle regionálních funkcí ve Středočeském kraji.....	8
3.1. Koncepce rozvoje knihoven v České republice na léta 2021 – 2027 s výhledem do roku 2030.....	8
3.2. Cíle regionálních funkcí knihoven ve Středočeském kraji.....	9
4. Systém knihoven a výkon regionálních funkcí ve Středočeském kraji .....	11
4.1. Systém knihoven .....	11
4.2. Územní členění a knihovny pro výkon regionálních funkcí.....	11
4.3. Počet regionů a pověřených knihoven.....	13
5. Předmět činnosti .....	14
5.1. Druh, cíl a charakteristika poskytovaných služeb .....	14
5.1.1. Poradenská, konzultační, plánovací a rozborová činnost .....	14
5.1.2. Statistika knihovnických činností.....	15
5.1.3. Vzdělávání, semináře a porady.....	15
5.1.4. Tvorba výměnného fondu, jeho cirkulace, distribuce a správa .....	15
5.1.5. Pomoc při revizi a aktualizaci kmenového knihovního fondu obsluhovaných knihoven	17
5.1.6. Nákup a zpracování knihovních fondů pořízených z prostředků provozovatele knihovny (obce)	17
5.1.7. Automatizace knihovních procesů.....	17
6. Financování regionálních funkcí .....	19
6.1. Náklady poskytovaných služeb .....	19
6.1.1. Nákup dokumentů do výměnného fondu.....	19
6.1.2. Mzdové náklady .....	19
6.1.3. Ostatní náklady.....	20

6.1.4.	Rekapitulace nákladů.....	21
6.1.5.	Investiční účelové prostředky.....	22
6.2.	Dotace z rozpočtu Středočeského kraje.....	22
6.3.	Další zdroje financování.....	23
7.	Podmínky pro poskytování a přijetí služeb v rámci RF .....	24
8.	Kontrola a hodnocení .....	26
8.1.	Kontrola.....	26
8.1.1.	Věcná.....	26
8.1.2.	Finanční.....	26
8.2.	Hodnocení .....	26
9.	Středočeský Kramerius.....	27
10.	Časopis Čtenář.....	28
	Příloha č. 1: SWOT analýza současného stavu .....	29
	Příloha č. 2: Dotace na RF 2006–2021 .....	32

Koncepce regionálních funkcí knihoven ve Středočeském kraji na období 2023–2026 byla schválena usnesením č. 032-19/2022/ZK Zastupitelstva Středočeského kraje ze dne 31.10.2022.

Aktualizace Koncepce regionálních funkcí knihoven ve Středočeském kraji na období 2023–2026 byla schválena usnesením č. 039-26/2023/ZK Zastupitelstva Středočeského kraje ze dne 26.6.2023.

## Pojmy a zkratky

**krajská knihovna** – knihovna zřizovaná příslušným orgánem kraje

**krajské knihovnické centrum (KKC)** – oddělení Středočeské vědecké knihovny v Kladně, p. o., které na základě organizačního řádu zajišťuje výkon regionálních funkcí knihoven ve Středočeském kraji

**neprofesionální knihovna** – základní knihovna s pracovním úvazkem knihovníka do 15 hodin týdně

**obsluhovaná knihovna** – základní knihovna, která je na základě smlouvy s krajskou nebo pověřenou knihovnou příjemcem služeb v rámci plnění regionálních funkcí

**pověřená knihovna (PK)** – základní knihovna, která na základě smlouvy uzavřené s krajskou knihovnou plní regionální funkce v určitém regionu

**profesionální knihovna** – základní knihovna s pracovním úvazkem knihovníka vyšším než 15 hodin týdně

**regionální funkce (RF)** – soubor služeb poskytovaných krajskou a pověřenými knihovnami základním (obsluhovaným) knihovnám v kraji

**výměnný fond (VF)** – soubor knihovnických dokumentů, které jsou zapůjčovány krajskou a pověřenými knihovnami obsluhovaným knihovnám

**základní knihovna** – knihovna zřizovaná příslušným orgánem obce, případně jiným subjektem

**veřejné knihovnické a informační služby (VKIS)** – jsou souhrnným názvem pro služby poskytované veřejnými knihovnami a jsou definovány v Knihovním zákoně

**Centrální adresář knihoven a informačních institucí v ČR (CADR)**

**Národní informační a poradenské středisko pro kulturu NIPOS**

**Středočeská vědecká knihovna v Kladně, příspěvková organizace (SVK v Kladně)**

# Koncepce regionálních funkcí knihoven ve Středočeském kraji na období 2023–2026

## 1. Úvod

Regionální funkce knihoven vycházejí z tradice českého knihovnictví, pro něž je již od vydání Zákona o veřejných knihovnách obecních v roce 1919 typická hustá síť knihoven zřizovaných za účelem „doplnění a prohloubení vzdělanosti všech vrstev obyvatelstva“. V moderním pojetí vymezuje regionální funkce zákon č. 257/2001 Sb., o knihovnách a podmínkách provozování veřejných knihovnických a informačních služeb (dále jen „knihovní zákon“), v němž jsou definovány takto:

„Regionálními funkcemi se rozumí funkce, v jejichž rámci krajská knihovna a další jí pověřené knihovny poskytují základním knihovnám v kraji především poradenské, vzdělávací a koordinační služby, budují výměnné fondy a zapůjčují výměnné soubory knihovních dokumentů a vykonávají další nezbytné činnosti napomáhající rozvoji knihoven a jejich veřejných knihovnických a informačních služeb.“ (§ 2, písm. h)

V knihovním zákoně je také vymezena zodpovědnost za plnění regionálních funkcí:

„Krajská knihovna plní a koordinuje plnění regionálních funkcí vybraných základních knihoven v kraji. Smlouva o přenesení regionálních funkcí na vybrané základní knihovny musí mít písemnou formu. Plnění regionálních funkcí a jeho koordinaci zajišťuje kraj z peněžních prostředků svého rozpočtu.“ (§ 11, odst. 3)

S cílem dostát zákonným povinnostem v oblasti plnění regionálních funkcí knihoven zpracovala Středočeská vědecká knihovna v Kladně (dále též „SVK v Kladně“) tuto Koncepci regionálních funkcí knihoven ve Středočeském kraji na období 2023–2026. Navazuje v ní na předchozí praxi plnění regionálních funkcí ve Středočeském kraji, zohledňuje aktuální podmínky a přihlíží k celostátním zkušenostem a trendům. Při jejím zpracování byly jako výchozí použity především tyto materiály:

- Koncepce regionálních funkcí knihoven ve Středočeském kraji na období 2019–2022;
- SWOT analýza současného stavu regionálních funkcí knihoven ve Středočeském kraji (viz příloha č. 1);
- [Koncepce rozvoje knihoven v České republice na léta 2021 – 2027 s výhledem do roku 2030](#);
- [Metodický pokyn Ministerstva kultury k zajištění výkonu regionálních funkcí knihoven a jejich koordinaci na území České republiky](#);

## **2. Návaznost na Koncepce regionálních funkcí knihoven ve Středočeském kraji na období 2019–2022**

### **2.1. Regiony – území pro plnění regionálních funkcí**

Rozdělení Středočeského kraje pro plnění regionálních funkcí bude nadále vycházet z koncepce z roku 2005 a v návaznosti i z koncepce platné pro roky 2019-2022: pět regionů, v nichž plnění regionálních funkcí zajišťují SVK v Kladně (krajská knihovna) a čtyři základní (pověřené) knihovny – viz kapitola 4 Systém knihoven a výkon regionálních funkcí ve Středočeském kraji.

Středočeský kraj je krajem s největším počtem obcí v ČR – více jak 18 % - tedy téměř pětina všech obcí ČR.

### **2.2. Struktura služeb poskytovaných v rámci plnění regionálních funkcí**

Struktura služeb odpovídá standardům uvedeným v Metodickém pokynu Ministerstva kultury – viz kapitola 5 Předmět činnosti.

### **2.3. Centrální tvorba výměnného fondu a decentralizovaná distribuce výměnných souborů**

I nadále bude v této koncepci zachována centrální akvizice, tedy nákup dokumentů do výměnného fondu. Zajišťovat ji bude krajská knihovna na základě předem vypracovaného seznamu (KKC), v případě potřeby ve spolupráci s pověřenými knihovnami. Dokumenty i nadále zůstanou ve vlastnictví Středočeského kraje. Distribuci dokumentů formou výměnných souborů budou ve svých regionech provádět krajská a pověřené knihovny – viz bod 5.1.4 Tvorba výměnného fondu, jeho cirkulace, distribuce a správa.

Tento způsob se ukázal jako velmi efektivní, neboť při hromadné akvizici dochází k úspoře pracovních sil a je možné využívat výhodných rabatů ze strany dodavatelů, které v roce 2021 v průměru činily **31,77 %**.

Výměnný fond SK tvoří jeden celek, který je umístěn na pěti místech, v sídlech krajské a pověřených knihoven. Zpracování, evidence i správa je prováděna automatizovanými knihovními systémy krajské a pověřených knihoven. Správa fondu zahrnuje také jeho revizi a průběžnou aktualizaci (tedy kromě doplňování také vyřazování dokumentů).

Stávající systém neumožňuje zapojení jiných finančních zdrojů při tvorbě výměnného fondu Středočeského kraje.

### **2.4. Financování z prostředků rozpočtu Středočeského kraje**

Financování regionálních funkcí bude i nadále zabezpečeno z rozpočtu Středočeského kraje, tak jak to odpovídá ustanovení knihovního zákona a jak tomu bylo také v předchozích koncepcích RF. Ve výši dotace by měly být zohledněny současné potřeby knihoven a možnosti Středočeského kraje.

I pro tuto koncepci je počítáno se zachováním stávající struktury financování výkonu RF: dotace pro pověřené knihovny, dotace pro centrální funkci, dotace na výměnný fond, investiční

účelové dotace, dotace pro obce zřizující knihovny ze Středočeského fondu kultury a obnovy památek.

*Vývoj financování regionálních funkcí za období 2012 až 2021 (v tis. Kč)*

	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
<b>Dotace pro pověřené knihovny</b>	5 000	5 436	5 620	5 771	6 091	7 454	8 335	8 544	9 804	10 179
<b>Provozní příspěvek pro centrální funkci</b>	2 500	1 564	1 750	1 799	2 009	2 362	2 565	2 565	2 565	2 565
<b>Provozní příspěvek na výměnný fond</b>	0	3 000	2 630	2 630	2 630	2 800	2 800	2 900	2 981	2 950
<b>Dotáční program pro obce</b>	2 426	0	1 130	878	900	891	1 500	1 000	1 000	1 525
<b>Provozní příspěvek na časopis Čtenář</b>	0	0	0	0	0	0	0	1 473	1 541	1 604
<b>Dotace MK ČR na časopis Čtenář</b>	0	0	0	0	0	0	0	250	250	350
<b>Celkem</b>	<b>9 926</b>	<b>10 000</b>	<b>11 130</b>	<b>11 078</b>	<b>11 630</b>	<b>13 507</b>	<b>15 200</b>	<b>16 732</b>	<b>18 141</b>	<b>19 173</b>

Vývoj přidělených dotací za období 2006-2021 viz příloha č. 2.

### 3. Celostátní koncepce rozvoje knihoven a cíle regionálních funkcí ve Středočeském kraji

#### 3.1. Koncepce rozvoje knihoven v České republice na léta 2021–2027 s výhledem do roku 2030

Již podtitul této koncepce: **Knihovny – pilíře občanské společnosti, vzdělanosti a kultury** naznačuje, jaké jsou její cíle a směřování knihoven a jejich nezastupitelná role ve společnosti.

*Knihovny jsou demokratickou platformou veřejného dialogu a participace občanů; jsou nedílnou součástí sociální infrastruktury, která posiluje soudržnost komunit. Významně podporují vědeckou práci, inovace, formální i neformální vzdělávání a mají zásadní a nezastupitelnou roli v procesu celoživotního učení. Jsou klíčovými kulturními institucemi v obcích, městech či regionech, kde nejen zajišťují rovný přístup ke kulturnímu dědictví národa i celé civilizace, ale rovněž inspirují a podporují rozvoj současné kultury a umění. Ve všech těchto rolích se již dnes knihovny výrazně podílejí na udržitelném rozvoji České republiky a činí tak navíc s mimořádnou ekonomickou efektivností. Světové i české výzkumy ukazují, že veřejné prostředky vynaložené na činnost knihoven mají návratnost v řádu stovek procent.*

Samotná koncepce je rozdělena na základní tři pilíře:

- Knihovny jako pilíře občanské společnosti a přirozená centra komunit

*V rámci pilíře I. budou podporovány aktivity, směřující k rozvoji potenciálu knihoven jako komunitních center včetně adekvátního prostorového, technologického a materiálního zázemí a personálního zajištění.*

- Knihovny jako vzdělávací a vzdělanost podporující instituce

*V rámci pilíře II. budou podporovány aktivity k posílení vzdělávací funkce knihoven a kooperace knihoven se školami.*

- Knihovny jako správci kulturního a znalostního bohatství

*V rámci pilíře III. budou podporovány aktivity, které umožňují zprostředkování kulturního a vědeckého bohatství v analogové i digitální podobě všem uživatelům.*

Oblast regionálních funkcí je zmiňována ve všech třech těchto pilířích jako důležitý činitel jejího naplňování:

- Pro knihovny v malých obcích je mimořádně důležitá podpora regionálních funkcí knihoven, kterou financují kraje a zajišťují krajské knihovny prostřednictvím pověřených knihoven.



- Výměnné fondy jsou důležitým a efektivním nástrojem podpory a aktualizace knihovních fondů v malých obcích.
- Podpora komunitních aktivit byla zahrnuta do standardu pro výkon regionálních funkcí knihoven.
- Knihovny systematicky rozvíjejí své kompetence v oblasti neformálního občanského a celoživotního vzdělávání uživatelů. Tomu přizpůsobují nejen personalistiku, ale i profesní vzdělávání. Národní knihovna ČR, krajské knihovny a knihovny pověřené výkonem regionálních funkcí tomuto procesu poskytují metodickou a jinou podporu směřovanou ke všem typům knihoven.
- Stabilizovat finanční a personální zajištění výkonu regionálních funkcí a motivovat obce v péči o knihovnu, motivovat kraje, kde podpora knihoven dlouhodobě stagnuje.
- Rozšířit a zefektivnit vytváření a cirkulaci výměnných souborů knih a dalších dokumentů v rámci regionu.
- Podporovat profesní vzdělávání knihovníků dotačními programy MK (VISK 2, K21) a dalších ústředních orgánů státní správy, prostřednictvím krajů a obcí realizovat vzdělávání v rámci regionálních funkcí knihoven.
- Zajišťovat vzdělávání metodiků krajských a pověřených knihoven mj. v oblasti metod a cílů komunitně fungujících knihoven.

### **3.2. Cíle regionálních funkcí knihoven ve Středočeském kraji**

V návaznosti na tuto celostátní koncepci jsou definovány i cíle regionálních funkcí pro Středočeský kraj:

- Zajistit dostupnost a rozvoj veřejných knihovnických a informačních služeb občanům Středočeského kraje, a vyrovnávat tak rozdíly v úrovni poskytování těchto služeb obyvatelům měst a malých obcí s přihlédnutím k jejich specifikům.
- Zajistit kvalitu a kontinuitu veřejných knihovnických a informačních služeb s přihlédnutím k informačním potřebám uživatelů.
- Odstranit nežádoucí rozdíly v úrovni poskytování veřejných knihovnických a informačních služeb oproti jiným krajům.
- Zajistit účelnou dělbu práce a koordinaci odborných činností v rámci Středočeského kraje.
- Zajistit stabilní a dostatečné financování výkonu regionálních funkcí, zajistit efektivní využití přidělených finančních prostředků.
- Vytvářet kvalitní a žánrově pestrý výměnný fond, zajistit jeho ochranu a správu a jeho distribuci prostřednictvím výměnných souborů do obecních knihoven ve Středočeském kraji.

- Zvyšovat a udržet odborný standard služeb v knihovnách ve všech regionech Středočeského kraje.
- Zajistit možnosti a podmínky pro kvalifikační růst pracovníků knihoven (celoživotní vzdělávání).
- Zlepšit prezentace knihoven a jejich služeb.
- Podporovat využívání a provoz regionálních automatizovaných systémů.
- Podpora knihoven jako přirozených center občanského a komunitního života.
- Zaměřit se na práci s aktivními knihovnami.
- Pomáhat rozvíjet spolupráci mezi knihovnami a školami.
- Podporovat rozvoj spolupráce s Místními akčními skupinami.
- Podporovat využívání dobrovolníků v knihovnách.
- Podporovat knihovny v zapojení do centrálního portálu knihoven [knihovny.cz](http://knihovny.cz).
- Motivovat knihovny k podílení se na vlastním odvozu výměnných souborů.

## 4. Systém knihoven a výkon regionálních funkcí ve Středočeském kraji

### 4.1. Systém knihoven

Systém knihoven ve Středočeském kraji tvoří **SVK v Kladně**, zřizovaná Středočeským krajem (krajská knihovna), **základní knihovny** zřizované příslušnými orgány obcí a **speciální knihovny** (muzejní, vysokoškolské, vojenské, lékařské aj.).

Pro účely statistické i z důvodu rozšíření informovanosti veřejnosti o knihovnách Středočeského kraje byla zřízena mapová aplikace **Knihovny** v rámci **Mapového portálu Středočeského kraje**. Její aktualizaci zajišťuje Středočeská vědecká knihovna Kladno.

Pro výkon regionálních funkcí se dále používá toto členění knihoven:

- **Pověřená knihovna** – základní knihovna zapsaná v evidenci Ministerstva kultury ČR, která na základě smlouvy uzavřené s krajskou knihovnou plní regionální funkce v rozsahu a na území smlouvou vymezeném. Součástí této smlouvy je jmenovitý seznam obsluhovaných knihoven.
- **Obsluhovaná knihovna** – základní knihovna zapsaná v evidenci Ministerstva kultury ČR, která uzavřela s krajskou nebo pověřenou knihovnou smlouvu o poskytování regionálních služeb, v níž je označena jako jejich příjemce.
- **Neprofesionální knihovna** – základní knihovna s pracovním úvazkem knihovníka do 15 hodin týdně.
- **Profesionální knihovna** – základní knihovna s pracovním úvazkem knihovníka (knihovníků) vyšším než 15 hodin týdně.

Příjemci služeb v rámci regionálních funkcí (obsluhované knihovny) jsou základní profesionální a neprofesionální knihovny provozované příslušnými orgány obcí na území Středočeského kraje. Základní podmínkou je, aby obsluhovaná knihovna byla zapsaná v evidenci Ministerstva kultury a měla uzavřenou smlouvu s krajskou nebo pověřenou knihovnou. Další podmínky jsou uvedeny v kapitole 7 Podmínky pro poskytování a přijetí služeb v rámci RF.

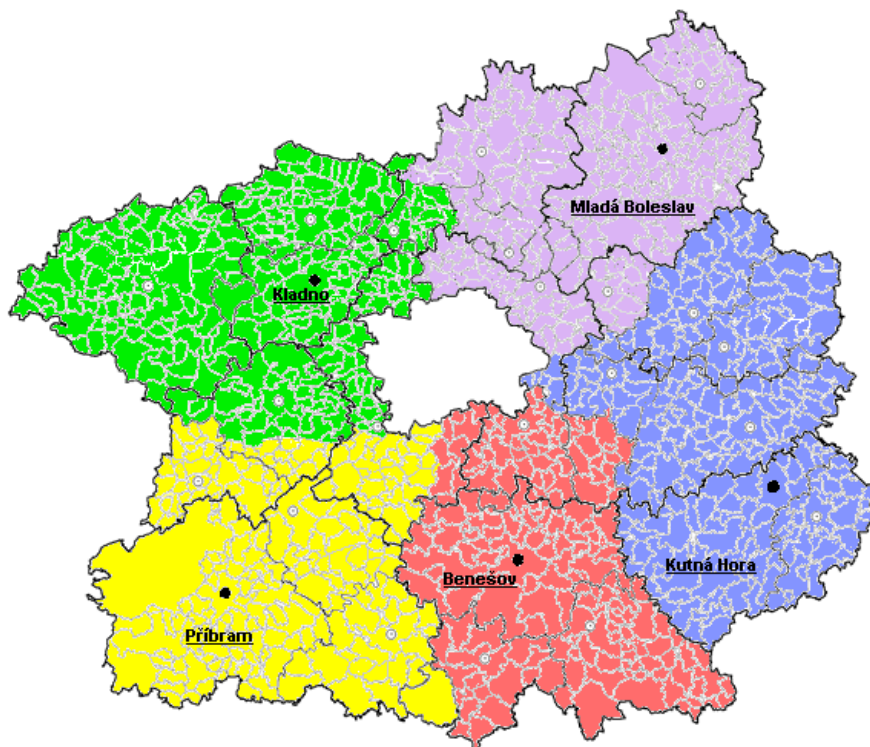
Ke dni 1. 1. 2022 působilo ve Středočeském kraji 801 obsluhovaných knihoven, z toho 1 krajská, 4 pověřené, 105 profesionálních a 696 neprofesionálních.

### 4.2. Územní členění a knihovny pro výkon regionálních funkcí

Regionální funkce v rozsahu celého Středočeského kraje vykonává centrálně **SVK v Kladně**. Typicky se jedná o nákup dokumentů do výměnného fondu, vzdělávání knihovníků, krajskou statistiku knihovnických činností aj.

Pro výkon dalších regionálních funkcí a zajištění služeb přímo obsluhovaným knihovnám je Středočeský kraj rozčleněn na pět regionů: **Benešov, Kladno, Kutná Hora, Mladá Boleslav a Příbram**. Regionální funkce v těchto regionech vykonávají:

- **Středočeská vědecká knihovna v Kladně, p. o.**, pro region Kladno,
- **Městská knihovna Benešov** – pověřená knihovna pro region Benešov,
- **Městská knihovna Kutná Hora** – pověřená knihovna pro region Kutná Hora,
- **Knihovna města Mladá Boleslav** – pověřená knihovna pro region Mladá Boleslav,
- **Knihovna Jana Drdy Příbram** – pověřená knihovna pro region Příbram.



*Přehled knihoven v regionech (stav k 1. 1. 2022)*

Region	Knihovna zajišťující výkon RF	Obsluhovaných knihoven
<b>Benešov</b>	Městská knihovna Benešov	112
<b>Kladno</b>	SVK v Kladně	178
<b>Kutná Hora</b>	Městská knihovna Kutná Hora	202
<b>Mladá Boleslav</b>	Knihovna města Mladá Boleslav	150
<b>Příbram</b>	Knihovna Jana Drdy Příbram	159
<b>Celkem</b>		<b>801*</b>

\*Celkový počet knihoven 806 (801 obsluhovaných, 4 pověřené knihovny, 1 krajská knihovna).

SVK v Kladně vykonává regionální funkce týkající se území celého Středočeského kraje (centrální funkce) a regionální funkce v regionu Kladno na základě své zřizovací listiny a organizačního řádu. Organizačním útvarem zajišťujícím výkon regionálních funkcí je oddělení Krajské knihovnické centrum (dále jen „KKC“).

Pověřené knihovny vykonávají regionální funkce v příslušných regionech na základě smlouvy o přenesení výkonu regionálních funkcí uzavřené se SVK v Kladně.

#### 4.3. Počet regionů a pověřených knihoven

Počet pěti regionů a pověřených knihoven byl ustanoven v koncepci z roku 2005, je tedy platný od počátku roku 2006. Toto územní členění převzaly i koncepce následující. Díky velikosti jednotlivých regionů takto nastaveného územního uspořádání Středočeského kraje pro účely RF se Středočeský kraj stal atypickým oproti jiným krajům, což dokládají mimo jiné následující ukazatele:

Ukazatel	Hodnota ukazatele k 1. 1. 2021	
	Za Středočeský kraj	Průměr za celou ČR
Počet obsluhovaných knihoven na jednu pověřenou a krajskou knihovnu	160,2	62,4
Počet obsluhovaných knihoven na jeden pracovní úvazek	35,5	27

Malý počet regionů je výhodný ve vztahu Středočeský kraj – krajská knihovna, pověřené knihovny – obsluhované knihovny, neboť umožňuje účinnou komunikaci a efektivní využití prostředků. Méně výhodný je však ve vztahu krajská knihovna, respektive pověřené knihovna – obsluhované knihovny, neboť ve velkých regionech a při velkém počtu obsluhovaných knihoven je naopak komunikace obtížnější, zvyšují se nároky na metodickou práci a dochází také k větší závislosti na centru.

## 5. Předmět činnosti

### 5.1. Druh, cíl a charakteristika poskytovaných služeb

Rozdělení činností vykonávaných krajskou a pověřenými knihovnami vychází ze Standardu regionálních funkcí uvedeného v Metodickém pokynu Ministerstva kultury k zajištění výkonu regionálních funkcí knihoven a jejich koordinaci na území České republiky. Do specifikace jednotlivých činností se promítají aktuální potřeby, vyplývající z Koncepce rozvoje knihoven v České republice na léta 2021–2027 s výhledem do roku 2030, a z cílů regionálních funkcí knihoven ve Středočeském kraji (viz kapitola 3).

#### 5.1.1. Poradenská, konzultační, plánovací a rozborová činnost

Cíl: podpora zajištění kvalitních knihovnických a informačních služeb v knihovnách Středočeského kraje.

Charakteristika činností:

- a) poskytování odborných konzultací (ústních, telefonických, písemných) ze všech oblastí knihovnické a informační činnosti, provozu knihovny a podpůrných činností;
- b) praktická pomoc při řešení odborných problémů (koncepce knihovny, legislativa, statistika, meziknihovní služby, elektronické informační zdroje, internet, souborné katalogy, bibliografická a rešeršní činnost aj.);
- c) pomoc zřizovatelům neprofesionálních knihoven při zpracování projektů předkládaných do výběrových řízení vyhlašovaných např. Ministerstvem kultury ČR;
- d) metodické instrukce nebo informace zveřejněné na webové stránce krajské a pověřené knihovny;
- e) vedení a aktualizování informací určených obsluhovaným knihovnám a vystavených na webových stránkách SVK v Kladně v oddíle Pro knihovny;
- f) aktualizování adresáře knihoven Středočeského kraje v Centrálním adresáři knihoven a informačních institucí v ČR (dále jen „CADR“) v součinnosti s pověřenými knihovnami a dalšími knihovnami v kraji;
- g) zapojení všech knihoven v kraji do CADRu a v návaznosti také do adresáře portálu Knihovny.cz;
- h) zapojení profesionálních knihoven do katalogu v rámci portálu Knihovny.cz;
- i) metodické návštěvy pravidelné – minimálně 2x ročně v každé obsluhované knihovně (např. při předávání výměnných souborů), na vyžádání nebo při vzdělávacích akcích, poradách apod.;
- j) vydávání internetového občasníku Mezi námi, který je určen především malým knihovnám;
- k) zpracování plánu a rozboru činnosti za příslušný rok, výroční zprávy aj.

### **5.1.2. Statistika knihovnických činností**

Cíl: shromáždění, zpracování a vyhodnocení statistických údajů o výsledcích činnosti obsluhovaných knihoven ve Středočeském kraji za příslušné období.

Charakteristika činností:

- a) metodická i praktická pomoc obsluhovaným knihovnám ve Středočeském kraji při zpracování statistických výkazů;
- b) informování obsluhovaných knihoven o změnách ve statistických výkazech;
- c) shromáždění statistických výkazů z jednotlivých základních knihoven, kontrola dat obsažených v těchto výkazech a následné zpracování (uložení do databáze NIPOS, sumarizace, analýza apod.) a vyhodnocení;
- d) využití výsledků statistického šetření.

### **5.1.3. Vzdělávání, semináře a porady**

Cíl: podpora zajištění celoživotního vzdělávání pracovníků obsluhovaných knihoven Středočeského kraje.

Vzdělávací aktivity zajišťující nabídku odborného vzdělávání v minimálním rozsahu 48 hodin všem knihovníkům profesionálních a v rozsahu 8 hodin všem knihovníkům neprofesionálních knihoven v kraji. Objem vzdělávacích akcí pro pracovníky specializovaných knihoven není specifikován.

Charakteristika činností:

- a) semináře, přednášky a další tematicky zaměřené vzdělávací akce;
- b) kvalifikační kurz Knihovnického minima nebo jiné kvalifikační či rekvalifikační kurzy určené pracovníkům knihoven bez odborného vzdělání či začínajícím novým pracovníkům;
- c) kurzy počítačové gramotnosti;
- d) vypracovávání projektů k získání grantů na vzdělávací akce, zvláště z programu VISK Ministerstva kultury ČR;
- e) porady zástupců krajské knihovny a pověřených knihoven – 4 x ročně;
- f) porady knihovníků obsluhovaných neprofesionálních knihoven – 2 x ročně;
- g) porady knihovníků obsluhovaných profesionálních knihoven – 2 x ročně;
- h) vzdělávací akce budou probíhat prezenční i online formou, s tím že preferována bude online forma.

### **5.1.4. Tvorba výměnného fondu, jeho cirkulace, distribuce a správa**

Cíl: budování kvalitního, aktuálního a odborně zpracovaného výměnného fondu a jeho efektivního využití v obsluhovaných knihovnách Středočeského kraje.

Knihy nakoupené do výměnného fondu z finančních prostředků Středočeského kraje jsou majetkem Středočeského kraje. Akvizici zajišťuje centrálně krajská knihovna (KKC) v součinnosti s pověřenými knihovnami. Efektivní způsob nákupu a rychlé zpracování dodaných knih umožňují, aby se nové přírůstky dostaly co nejdříve do obsluhovaných knihoven.

Knihy jsou zpracovávány v automatizovaných systémech krajské knihovny (systém ARL a KOHA) a pověřených knihoven (systémy Tritius, Clavius, KpWin). Zde je kladen důraz především na maximální využití sdílení katalogizačních záznamů, což povede k redukci počtu chyb v jednotlivých záznamech či jejich duplicitě.

V roce 2021 bylo z finančních prostředků kraje nakoupeno celkem 12 703 knihovních jednotek. Průměrná cena knihy se neustále zvyšuje, což má za následek, že každý rok nakupujeme stále menší počet knihovních jednotek. Bylo by optimální, aby byl tento růst cen zohledněn i v přidělované částce na nákup dokumentů.

Knihy z výměnného fondu jsou určeny neprofesionálním i profesionálním obsluhovaným knihovnám.

Charakteristika činností:

#### **Akvizice a zpracování**

- a) centrální objednávka na základně požadavků krajské knihovny a pověřených knihoven (dále jen „PK“);
- b) kontrola dodaných knih podle dodacích listů a fyzického stavu, evidence v knihovních systémech krajské knihovny a PK (přírůstkový seznam), adjustace a technické vybavení;
- c) úhrada faktur (krajská knihovna);
- d) zpracování dodaných knih (katalogizace) v knihovních systémech krajské knihovny a PK;
- e) archivace přírůstkových seznamů v krajské knihovně.

#### **Cirkulace a distribuce**

- f) tvorba výměnných souborů určených do obsluhovaných knihoven podle požadavků těchto knihoven;
- g) distribuce výměnných souborů do obsluhovaných knihoven;
- h) návrat výměnných souborů;
- i) cirkulace, evidence pohybu výměnného fondu.

#### **Správa výměnného fondu**

- j) uložení a ochrana fondu ve skladech KKC a PK;
- k) návrhy na vyřazení dokumentů z výměnného fondu – zastaralé, multiplikáty, opotřebované nebo poškozené dokumenty (dle § 17 knihovního zákona);
- l) při správě VF bude přihlíženo ke [Standardu pro dobrý knihovní fond](#);



- m) vyřazování bude probíhat kontinuálně, dle uvážení odpovědných zaměstnanců;
- n) revize výměnného fondu určeného obsluhovaným knihovnám.

#### **5.1.5. Pomoc při revizi a aktualizaci kmenového knihovního fondu obsluhovaných knihoven**

Cíl: zajištění pomoci při revizi a aktualizaci knihovnických fondů v obsluhovaných knihovnách ve Středočeském kraji

Charakteristika činností:

- a) metodická pomoc při revizi knihovního fondu obsluhované knihovny dle platné legislativy (§ 16 knihovního zákona, vyhláška č. 88/2002 Sb.) – zejména pomoc při zahájení a ukončení revize, dohledávkách, opravách a zpracování protokolu z revize;
- b) metodická pomoc při aktualizaci knihovního fondu – tvorba akviziční strategie, posouzení vyřazovaných dokumentů apod.

#### **5.1.6. Nákup a zpracování knihovnických fondů pořízených z prostředků provozovatele knihovny (obce)**

Cíl: zajištění kvalitní akvizice a zpracování knihovnických fondů obsluhovaných knihoven, motivovat provozovatele ke zvyšování objemu doplňování vlastních knihovnických fondů.

Pozn.: s ohledem na centrální tvorbu výměnného fondu tato služba nezahrnuje akvizici dokumentů do výměnného fondu z finančních prostředků provozovatelů obsluhovaných knihoven (viz zdůvodnění v bodě 2.3).

Charakteristika činností:

- a) akvizice dokumentů do knihovního fondu obsluhovaných knihoven – služba realizovaná pouze na vyžádání ze strany provozovatele obsluhované knihovny, na základě smlouvy mezi provozovatelem a krajskou nebo pověřenou knihovnou a z finančních prostředků na nákup dokumentů poskytnutých provozovatelem obsluhované knihovny;
- b) zpracování dokumentů pořízených do knihovního fondu obsluhovaných knihoven – služba realizovaná pouze na vyžádání ze strany provozovatele obsluhované knihovny, na základě smlouvy mezi provozovatelem a krajskou nebo pověřenou knihovnou a za finančního příspěví provozovatele obsluhované knihovny;
- c) zprostředkování digitalizace regionálních dokumentů, vzácných sbírek, kronik apod. z fondů obsluhovaných knihoven; digitalizace probíhá v digitalizačním pracovišti SVK v Kladně.

#### **5.1.7. Automatizace knihovnických procesů**

Cíl: optimální využití automatizovaných knihovnických systémů v obsluhovaných knihovnách ve Středočeském kraji, zvýšení racionalizace jejich služeb.

Charakteristika činností:

- a) pomoc s automatizací knihovních procesů, zejména formou zpřístupnění katalogu obsluhované knihovny prostřednictvím regionálního knihovního systému (Tritius REKS, KOHA aj.) – služba realizovaná pouze na vyžádání ze strany provozovatele obsluhované knihovny a na základě smlouvy mezi provozovatelem a krajskou nebo pověřenou knihovnou;
- b) podpora regionálních knihovních automatizovaných systémů;
- c) snaha o výrazné zvýšení počtu obecních knihoven zapojených do regionálních automatizovaných knihovních systémů:

## 6. Financování regionálních funkcí

### 6.1. Náklady poskytovaných služeb

Předpokládané náklady na zajištění výkonu regionálních funkcí vycházejí ze struktury a rozsahu činností uvedených v kapitole 5 Předmět činnosti. Jedním z hlavních cílů regionálních funkcí je vyrovnávat rozdíly v úrovni poskytování veřejných knihovnických a informačních služeb mezi velkými městy a malými obcemi, ale také mezi různými místy v České republice. Tato koncepce vychází z koncepce předchozí v základním pojetí finančního zajištění výkonu RF. Proto předpokládá, že zde bude i nadále pokračovat pozitivní trend, při němž rozsahu činností zajišťujících výkon RF budou odpovídat i vynaložené náklady ve Středočeském kraji, které budou srovnatelné s regionálními funkcemi v ostatních krajích České republiky. V případě nákladů jsme dosáhli jistých úspor díky centralizaci, která je ve Středočeském kraji vyšší než jinde (centrální tvorba výměnného fondu, velké regiony) a která umožňuje efektivní využití prostředků při zajištění srovnatelné kvality služeb. Vývoj přidělených dotací za období 2006-2021 viz příloha č. 2.

#### 6.1.1. Nákup dokumentů do výměnného fondu

V roce 2021 byly zakoupeny dokumenty do výměnného fondu za **2 950 000 Kč**. Při předpokladu průměrného ročního přírůstku dokumentů do výměnného fondu ve výši cca **14 000 knihovních jednotek** by bylo zapotřebí tuto částku v následujících letech pravidelně navyšovat alespoň o procentuální vyjádření inflace.

#### 6.1.2. Mzdové náklady

Skutečný rozsah a kvalita poskytovaných služeb je závislý na počtu úvazků knihovníků, kteří tyto služby bezprostředně zajišťují. V roce 2020 zajišťovalo výkon regionálních funkcí v celé České republice **222,9 pracovníků**, celkem bylo obsluhováno **5 928 knihoven**, tedy cca **27 knihoven** na jeden pracovní úvazek. Pro zajištění minimálního rozsahu služeb ve Středočeském kraji, tak aby jejich kvalita byla srovnatelná s kvalitou služeb v ostatních krajích, je nutné alespoň 26 pracovních úvazků (knihovníků a pracovníků zajišťujících podpůrné činnosti), což odpovídá počtu přibližně 31 obsluhovaných knihoven na jeden úvazek. K tomuto parametru jsme se s počtem **metodiků 22,53** v roce 2021 přiblížili, tzn. že na jeden pracovní úvazek ve Středočeském kraji vyjde **35,5 knihoven**. Růst počtu metodiků, který byl plánován v předchozí koncepci, pozastavila koronavirová i ekonomicko-energetická krize. Avšak i nadále počítáme, s přihlédnutím k budoucí ekonomické situaci, v následujících letech s dalším postupným navyšováním metodiků o **4**.

<b>Knihovna (počet obsluhovaných knihoven, 2021)</b>	<b>Úvazky pracovníků zajišťujících RF (2021)</b>	<b>Mzdové náklady celkem 2021 (tis. Kč)</b>
Krajská – centrální funkce	4,36	2 418 873
Krajská – region Kladno (178)	4,33	1 679 315
Benešov (112)	2,75	1 206 827
Kutná Hora (202)	4,5	2 329 046
Mladá Boleslav (150)	3,09	1 867 548
Příbram (159)	3,5	1 801 154
<b>Celkem</b>	<b>22,53</b>	<b>11 302 763</b>

Navýšení počtu metodiků je důležité pro zkvalitnění stávajících služeb či při zavádění nových služeb, zejména v oblasti elektronických nástrojů. Také stoupá náročnost v některých oblastech působnosti RF, zejména při pomoci s aktualizací a revizí knihovního fondu.

### 6.1.3. Ostatní náklady

Ostatní náklady zahrnují nájemné, náklady na pohonné hmoty, na obnovu výpočetní techniky, na kancelářský materiál a na služby. Jsou počítány v minimální výši cca 1 500 Kč na jednu obsluhovanou knihovnu, v případě centrální funkce se vychází z odhadu skutečných potřeb na rok 2021.

<b>Knihovna (počet obsluhovaných knihoven)</b>	<b>Ostatní náklady (tis. Kč)</b>
Krajská – centrální funkce	146 127
Krajská – region Kladno (178)	207 685
Benešov (112)	411 173
Kutná Hora (202)	281 954
Mladá Boleslav (150)	156 452
Příbram (159)	237 848
<b>Celkem</b>	<b>1 441 239</b>

#### 6.1.4. Rekapitulace nákladů

<b>Knihovna</b>	<b>Mzdové náklady (tis. Kč)</b>	<b>Nákup dokumentů/ Ostatní náklady (tis. Kč)</b>	<b>Náklady celkem (tis. Kč)</b>
Krajská – dotace na dokumenty do výměnného fondu		2 950	2 950
Krajská – centrální funkce	2 419	146	2 565
Krajská – region Kladno	1 679	208	1 887
Benešov	1 207	411	1 618
Kutná Hora	2 329	282	2 611
Mladá Boleslav	1 868	156	2 024
Příbram	1 801	238	2 039
Činnosti zajištěné na základě zvláštních smluv	0	0	0
<b>Celkem</b>	<b>11 303</b>	<b>4 391</b>	<b>15 694</b>

Náklady v celkové výši **15 694 000 Kč** představují optimálnější variantu k zajištění základních činností souvisejících s výkonem regionálních funkcí ve Středočeském kraji (s výjimkou činností vykonávaných na základě zvláštních smluv – viz body 5.1.6 a 5.1.7), tak aby rozsah a kvalita těchto činností byly srovnatelné s obdobnými službami poskytovanými knihovnám v jiných krajích České republiky. Úspornost této koncepce je zajištěna velkou mírou centralizací činností a eliminací režijních nákladů na minimum. Důraz je kladen na doplňování knihovního fondu a na práce související s poskytováním služeb obsluhovaným knihovnám, tedy na oblast materiálových a mzdových nákladů. Nejsou započítány náklady na obnovu služebních vozů, ani jiné investiční prostředky.

K posouzení nákladů výše lze použít srovnání se skutečnými náklady, které byly vynaloženy na výkon regionálních funkcí v České republice v roce 2020 (viz Výroční zpráva o plnění regionálních funkcí krajských knihoven na území ČR za rok 2020 dostupná na webu Národní knihovny ČR: <https://ipk.nkp.cz/docs/vyrocní-zprava-o-rf-2020>).

<b>Ukazatel</b>	<b>Česká republika (skutečnost 2020)</b>	<b>Středočeský kraj 2022</b>
Průměrná částka na 1 obyvatele (z 55 % nákladů)	7,64 Kč	6,54 Kč
Průměrná částka na 1 obsluhovanou knihovnu (ze 45 % nákladů)	11 086 Kč	8 817 Kč

Průměrná částka na 1 obyvatele je vypočítána z 55 % přidělených finančních prostředků a vztahuje se k počtu obyvatel po odečtu obyvatel krajských měst, průměrná částka na jednu obsluhovanou knihovnu je vypočtena ze 45 % přidělených finančních prostředků. Pro koncepci Středočeského kraje se vychází z nákladů pro rok 2022 ve výši **15 694 000 Kč** (55 % nákladů = 8 631 700 Kč, 45 % nákladů = 7 062 300 Kč), z počtu obyvatel Středočeského kraje bez města Kladna (1 386 824 - 68 896 = 1 317 928) a z počtu 801 obsluhovaných knihoven.

### **6.1.5. Investiční účelové prostředky**

Investiční účelové prostředky budou poskytnuty na pořízení lehkých užitkových automobilů určených pro přepravu nákladu v kategorii N1, které budou sloužit pro zajištění výkonu RF pověřenými knihovnami v kraji. Tato potřeba pro roky 2023–2026 vychází ze skutečnosti, že v některých pověřených knihovnách dosluhují vozy nakoupené pro výkon RF s využitím dotace Středočeského kraje v roce 2006. Celková výše alokované částky činí 4 mil. Kč, dotace budou poskytovány na základě veřejnoprávní smlouvy o poskytnutí investiční dotace z rozpočtu Středočeského kraje.

## **6.2. Dotace z rozpočtu Středočeského kraje**

Finanční prostředky na uhrazení nákladů spojených s plněním regionálních funkcí jsou poskytovány formou příspěvku na provoz a dotací z rozpočtu Středočeského kraje:

- a) Příspěvek na provoz na nákup dokumentů do výměnného fondu;
- b) Příspěvek na provoz na výkon krajských regionálních funkcí (centrální funkce);
- c) Příspěvek na provoz na výkon regionálních funkcí regionu Kladno;
- d) Příspěvek na vydávání časopisu Čtenář;
- e) Dotace na výkon regionálních funkcí ostatních regionů;
- f) Dotace Středočeského fondu kultury a obnovy památek, tematické zadání „Základní knihovny-vybavenost“ a „Základní knihovny – S knížkou do života“.
- g) Investiční účelová individuální dotace na nákup lehkého užitkového automobilu určeného pro přepravu nákladu v kategorii N1.

Prostředky u činností uvedených pod písmeny a) až d) jsou poskytovány příspěvkem na provoz poskytovaným Středočeským krajem krajské knihovně. Dotace uvedené pod písmeny e) a g) jsou poskytovány na základě smlouvy mezi Středočeským krajem a příslušnou pověřenou knihovnou. Dotace uvedené pod písmenem f) jsou poskytovány na základě smlouvy mezi Středočeským krajem a příslušnou knihovnou.

Návrh na rozdělení celkové poskytnuté částky určené na realizaci regionálních funkcí předkládá SVK v Kladně a schvaluje jej Rada a Zastupitelstvo Středočeského kraje po předchozím projednání ve Výboru pro památkovou péči, kulturu a cestovní ruch, a to podle následujícího harmonogramu:

<b>Činnost</b>	<b>Termín</b>
Návrh na rozdělení celkové částky příspěvku na provoz krajské knihovny a na jednotlivé dotace pověřeným knihovnám pro následující kalendářní rok	říjen
Projednání celkové částky provozního příspěvku krajské knihovně, jednotlivé dotace pověřeným knihovnám a alokace Středočeského fondu kultury a obnovy památek, tematické zadání „Obecní knihovny“ Radou SK a Výborem pro památkovou péči, kulturu a cestovní ruch pro následující kalendářní rok,	říjen / listopad
Schválení provozního příspěvku krajské knihovně Zastupitelstvem SK pro následující kalendářní rok	listopad / prosinec
Schválení dotací pověřeným knihovnám Zastupitelstvem SK pro následující kalendářní rok	listopad / prosinec
Schválení Středočeského fondu kultury a obnovy památek Zastupitelstvem SK	listopad / prosinec
Smlouvy pro pověřené knihovny	prosinec
Zaslání první částky z dotací pověřeným knihovnám	leden
Podávání žádostí o podporu ze Středočeského fondu kultury a obnovy památek, tematické zadání „Základní knihovny-vybavenost“ a „Základní knihovny – S knížkou do života“	leden
Schválení dotací ze Středočeského fondu kultury a obnovy památek, tematické zadání „Základní knihovny-vybavenost“ a „Základní knihovny – S knížkou do života“	březen/duben
Smlouvy Středočeského fondu kultury a podpory památek, tematické zadání „Základní knihovny-vybavenost“ a „Základní knihovny – S knížkou do života“	květen – září
Vyúčtování poskytnutých dotací	dle smlouvy

### 6.3. Další zdroje financování

Obdobně jako předchozí koncepce, i tato koncepce nepočítá s využitím finančních prostředků od provozovatelů obsluhovaných knihoven na nákup dokumentů do výměnného fondu. Případná spoluúčast obcí by znamenala vznik dalších vlastnických vztahů k výměnnému fondu, což by přineslo komplikace jak při správě fondu, tak při jeho využívání (distribuci výměnných souborů), což by ve svém důsledku vedlo k dalšímu navýšení nákladů. Proto považujeme za výhodnější zachovat centrální, jednotnou tvorbu výměnného fondu. Tento výměnný fond bude i nadále ve výhradním vlastnictví Středočeského kraje, z jehož prostředků bude dotován.

## 7. Podmínky pro poskytování a přijetí služeb v rámci RF

Služby poskytované prostřednictvím výkonu regionálních funkcí z finančních prostředků Středočeského kraje jsou cíleny především na pomoc knihovnám v malých obcích. Snahou je motivovat provozovatele knihoven ke kvalitnímu zajištění činnosti knihoven. Obsluhovaná knihovna, která je příjemcem těchto služeb, je proto povinna splnit následující požadavky:

- je zřizována dle platné legislativy (evidována v Evidenci knihoven na Ministerstvu kultury ČR);
- je připojena k internetu, který je dostupný pro uživatele v otevírací době knihovny;
- zřizovatel knihovny nebo obsluhovaná knihovna každoročně vyplňuje statistický výkaz Roční výkaz o knihovně za rok..... KULT (MK) 12–01 podle zákona č. 89/1995 Sb., o státní statistické službě; výkaz předá prostřednictvím PK do KKC ke zpracování krajského statistického výkazu a rozboru činnosti;
- má zajištěn přístup k elektronické poště, kterou aktivně využívá v komunikaci s KKC i PK;
- má vlastní webovou stránku, pokud ne, jsou základní informace o knihovně (v doporučené podobě) uveřejněny na webových stránkách zřizovatelské obce;
- obec přijímající služby spojené s výkonem regionálních funkcí pro svou knihovnu má na svých webových stránkách odkaz na stránku své pověřené knihovny;
- na webových stránkách knihovny je uvedeno, že knihovna je příjemcem podpory od Středočeského kraje poskytované formou regionálních funkcí; v případě, že knihovna svou webovou stránku nemá, je to uvedeno na stránkách zřizovatelské obce;
- obec přijímající služby spojené s výkonem regionálních funkcí pro svou knihovnu umožní knihovníkovi absolvování kurzu Knihovnického minima v rámci odborného vzdělávání; účastníkovi bude dáno osvědčení o jeho absolvování; dále obec umožní účast na poradách pořádaných PK nebo KKC;
- vytvářet vhodné podmínky pro deponování výměnného souboru;
- obec dále spolupracuje s KKC a Středočeským krajem při hodnocení služeb spojených s výkonem regionálních funkcí.

Knihovnám nebo zřizovatelským obcím, které nesplní tyto podmínky, může být odmítnuto poskytování služeb formou regionálních funkcí.

Poskytování služeb formou regionálních funkcí může být obsluhovaným knihovnám odepřeno nebo omezeno i z dalších důvodů, mezi něž patří zejména:

- neochota knihovny nebo obce spolupracovat;
- neochota vyplňovat statistický výkaz;
- dlouhodobá neúčast na vzdělávacích akcích pořádaných KKC nebo PK;
- neochota či neschopnost komunikovat s KKC a PK;
- nedostatečná otevírací doba;



- nedostatečný počet čtenářů nebo výpůjček.

Omezení služeb z výše uvedených důvodů se může týkat snížení počtu knih ve výměnných souborech, delší periodicity v dodávání výměnných souborů nebo omezení metodických cest a konzultací. Zásadou je vždy, aby poskytování služeb bylo efektivní z hlediska pracnosti, využití knihovního fondu a poskytnutých finančních prostředků. Rozhodnutí o případném omezení služeb přísluší krajské knihovně na základě podkladů z pověřené knihovny. Rozhodčí postavení zastává Středočeský kraj.

KKC a PK budou poskytovanými službami formou regionálních funkcí preferovat knihovny, které aktivně rozvíjejí svou knihovnickou či komunitní činnost, kterou propagují i na svých webových stránkách nebo na stránkách obce.

## **8. Kontrola a hodnocení**

Cílem kontrolních a hodnotících opatření je prokázat, že výkon regionálních funkcí je efektivní a přínosný pro veřejné knihovnické a informační služby ve Středočeském kraji a že jsou plněny cíle této koncepce. Vyhodnocení zjištěné situace slouží jako podklad dalšího směřování služeb nabízených v rámci výkonu regionálních funkcí, případně pro jejich zkvalitnění a posílení.

### **8.1. Kontrola**

#### **8.1.1. Věcná**

Krajská knihovna kontroluje kvalitu, rozsah a efektivitu poskytovaných služeb ve všech regionech Středočeského kraje. Kontrolu provádí na základě vlastních zjištění a z podkladů zpracovaných v PK.

Pověřené knihovny kontrolují využívání služeb poskytovaných v rámci regionálních funkcí v obsluhovaných knihovnách a plnění podmínek pro poskytování služeb ze strany obsluhovaných knihoven. O případných nedostacích informují KKC.

#### **8.1.2. Finanční**

Finanční kontrola navazuje na věcnou a jejím cílem je především zjistit, zda dochází k efektivnímu využívání přidělených finančních prostředků.

### **8.2. Hodnocení**

Krajská knihovna (KKC) zpracovává za každý rok Výroční zprávu o výkonu regionálních funkcí ve Středočeském kraji. Zpráva obsahuje hodnocení všech činností prováděných v rámci výkonu regionálních funkcí. Ukazatele umožňují srovnání výkonu regionálních funkcí ve Středočeském kraji s výkonem regionálních funkcí v ostatních krajích České republiky.

Výroční zpráva je předávána Odboru kultury a památkové péče Krajského úřadu Středočeského kraje a je vystavena na webových stránkách krajské knihovny. Současně je poskytováno stručné zhodnocení výkonu regionálních funkcí a přehled statistických ukazatelů za příslušný rok Národní knihovně ČR pro vytvoření souhrnné výroční zprávy a srovnávacích ukazatelů za celou Českou republiku.

Hodnocení výkonu regionálních funkcí na základě údajů z výroční zprávy a statistických údajů provádí vedení krajské knihovny a Odbor kultury a památkové péče Krajského úřadu Středočeského kraje. Výsledky jsou podkladem pro další vývoj regionálních funkcí knihoven Středočeského kraje, případně pro aktualizaci koncepce.

## 9. Středočeský Kramerius

Od roku 2011 je vyhlašována soutěž Středočeský Kramerius o nejlepší neprofesionální knihovníky Středočeského kraje, při níž je z každého regionu obsluhovaného v rámci plnění regionálních funkcí oceněna jedna knihovna. Soutěž se řídí následujícími zásadami:

- každý rok je oceněna jedna knihovna z každého regionu;
- návrhy předkládají pověřené knihovny a KKC;
- návrhy se následně projednají a schvalují ve SVK v Kladně;
- finanční částka určená na realizaci soutěže je součástí rozpočtu SVK;
- výsledky jsou vyhlášeny v říjnu během Týdnu knihoven;
- součástí ocenění je diplom a odměna;
- záměrem je motivovat knihovníky neprofesionálních knihoven k aktivní knihovnické činnosti a vyjádřit ocenění jejich práce;
- mezi hodnotící kritéria patří zejména: aktivní přístup ke knihovnické práci, dobrá spolupráce s KKC, PK i zřizovatelskou obcí, zájem a podpora obce k činnosti knihovny, snaha po vytvoření společenského/komunitního centra z místní knihovny, začlenění knihovny jako dobře fungující součásti obecní kultury, vzhled knihovny, bezbariérovost, dostatečný počet otevíracích hodin pro veřejnost, odbornost knihovníka, pořádání akcí pro veřejnost nebo školy a jejich počet, vlastní odborné sebevzdělávání, vlastní aktualizované www stránky, počet registrovaných uživatelů, návštěvníků, aktuálnost knihovní fondu aj., vše ve spojitosti a v návaznosti na hodnotící kritéria standardu VKIS.

### Harmonogram zajištění soutěže

Činnost	Kdo	Termín
nominace	KKC a PK	březen-červenec
výběr	SVK v Kladně	srpen
schválení	SVK v Kladně	srpen-září
vyhlášení a ocenění	zástupci Středočeského kraje, krajské a pověřených knihoven (zpravidla v krajské knihovně)	říjen (během Týdne knihoven)

## 10. Časopis Čtenář

Časopis Čtenář je nejstarším celostátním kontinuálně vycházejícím knihovnickým periodikem v České republice; vychází od roku 1949. Přispívá k výměně zkušeností a inspiruje knihovny různých typů a velikosti v rámci celé České republiky. Je publikační platformou pro prezentaci pracovníků knihoven různých typů před odbornou veřejností a součástí soustavného vzdělávání knihovníků a informačních pracovníků ČR ve vazbě na základní koncepční materiály rozvoje této profesní oblasti.

Od 1. 5. 2019 je celostátní časopis Čtenář včleněn do systému regionálních funkcí, resp. do oddělení Krajské knihovnické centrum. V rámci tohoto oddělení bude jeho financování vyčleněno jako samostatná účetní jednotka pro sledování jeho nákladů. Včlenění časopisu neohrozí financování ostatních činností v rámci výkonu regionálních funkcí.

Výrobu a distribuci časopisu financuje SVK v Kladně, stejně tak personální zajištění. Částečně jsou provozní náklady hrazeny z prostředků Ministerstva kultury formou grantového programu Knihovna 21. století.

## **Příloha č. 1: SWOT analýza současného stavu**

### **Silné stránky**

- Hustá síť veřejných knihoven
- Obecní knihovna je v řadě obcí jedinou kulturní institucí
- Pevné zakotvení regionálních funkcí (RF) v právních předpisech, standardech a koncepčních materiálech
- Intenzivní spolupráce krajské a pověřených knihoven
- Institucionální podpora RF
- Efektivní systém jedné krajské a čtyř pověřených knihoven
- Centrální tvorba výměnného fondu
- Funkční systém vzdělávání knihovníků
- Dostupnost veřejných knihovnických a informačních služeb většině občanů SK
- Využívání informačních technologií při poskytování knihovnických služeb
- Knihovna jako prostor pro všechny občany
- Dobře fungující metodická pomoc knihovnám

### **Slabé stránky**

- Velké regiony spravované pověřenými knihovnami
- Velký počet knihoven ve Středočeském kraji
- Velký počet obsluhovaných knihoven na jednu pověřenou knihovnu a na jednoho metodika
- Obtížné jednání se zastupiteli obcí s nejasným výsledkem
- Poddimenzované financování většiny obecních knihoven
- Časté nevyhovující umístění a vnitřní i technické vybavení knihoven
- Omezená a nedostačující provozní doba malých knihoven
- Nedostatečná obnova knižního fondu obecních knihoven
- Ne všechny obecní knihovny mají své webové stránky
- Nedostatečná prezentace knihoven, zejména na webových stránkách
- Nižší účast knihovníků menších knihoven na vzdělávacích akcích
- Omezená nabídka online služeb a digitálních služeb v obecních knihovnách

- Malé využití potenciálu knihoven jako komunitního místa
- Malá motivace knihovníků k výkonu činnosti

### **Příležitosti**

- Pozitivní přístup Rady kraje, zastupitelů a Výboru pro památkovou péči, kulturu a cestovní ruch k problematice RF
- Propagace RF
- Komunikace a spolupráce
- Nabídka možností celoživotního vzdělávání knihovníků
- Možnosti grantové podpory
- Zlepšování prostorových podmínek i technického vybavení knihoven
- Pokrytí stávajících i nových potřeb uživatelů
- Rozvoj knihoven jako míst neformálního vzdělávání
- Působení knihoven jako přirozených společenských a komunitních center obcí, míst setkávání s nabídkou vzdělávacích a volnočasových aktivit
- Možnosti využívání dobrovolníků
- Využívání dotačních programů pro knihovny
- Rozšíření automatizace neprofesionálních knihoven
- Podpora rozšiřování moderních webových stránek knihoven
- Nabídka online služeb v knihovnách
- Využívání nových technologií pro knihovnické i komunitní činnosti, včetně vzdělávání
- Podpora čtenářské či mediální gramotnosti
- Zajištění dostupnosti elektronických informačních zdrojů a rozšiřování jejich nabídky
- Rozšíření nabídky e-knih
- Zpřístupnění digitálních děl nedostupných na trhu široké veřejnosti – využití možnosti Národní digitální knihovny
- Podpora digitalizace regionálních dokumentů uložených v paměťových institucích Středočeského kraje
- Zapojení knihoven do portálu knihovny.cz
- Spolupráce s místní samosprávou a obecními spolky
- Podpora spolupráce veřejných knihoven a škol

## Hrozby

- Ekonomická recese, energetická krize
- Nedostatečné finanční pokrytí výkonu regionálních funkcí
- Nedostatečná obnova, zastarávání výměnného fondu
- Nedostatek mzdových prostředků na poskytování služeb může komplikovat zajištění kvalifikovaných pracovníků způsobilých poskytovat moderní knihovnické a informační služby
- Snížení kvality všech služeb v rámci výkonu RF
- Nedostatečné využívání online služeb knihovnami, jejich malá nabídka
- Zastarávání technického vybavení knihoven
- Neochota části knihovníků se vzdělávat, měnit zaběhnuté stereotypy, přizpůsobovat se měnícím se nárokům
- Pokles zájmu o služby knihoven ze strany uživatelů, potenciačních uživatelů
- Konkurence komerčních poskytovatelů informačních služeb
- Nezájem zřizovatelů a lokálních politiků o knihovny
- Snahy po zpolitizování knihoven a ztráta jejich demokratického a apolitického charakteru

## Příloha č. 2: Dotace na RF 2006–2021

Přehled provozních dotací na zajištění regionálních funkcí v letech 2006-2021 (v tis. Kč)

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Dotace pro pověřené knihovny	6 110	6 110	6 110	6 110	5 200	5 000	5 000	5 436	5 620	5 771	6 091	7 454	8 335	8 544	9 804	10 179
Provozní příspěvek pro centrální funkci	3 274	3 274	2 956	2 973	2 000	2 000	2 500	1 564	1 750	1 799	2 009	2 362	2 565	2 565	2 565	2 565
Provozní příspěvek na výměnný fond	6 448	6 448	6 448	6 448	1 000	0	0	3 000	2 630	2 630	2 630	2 800	2 800	2 900	2 981	2 950
Dotační program pro obce	3 500	3 500	3 500	3 500	3 500	1 409	2 426	0	1 130	878	900	891	1 500	1 000	1 000	1 525
Bonus pro pověřené knihovny	528	528	528	528	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Provozní příspěvek na časopis Čtenář	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1 473	1 541	1 604
Dotace MK ČR na časopis Čtenář	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	250	250	350
<b>CELKEM</b>	<b>19 860</b>	<b>19 860</b>	<b>19 542</b>	<b>19 559</b>	<b>11 700</b>	<b>8 409</b>	<b>9 926</b>	<b>10 000</b>	<b>11 130</b>	<b>11 078</b>	<b>11 630</b>	<b>13 507</b>	<b>13 507</b>	<b>16 732</b>	<b>18 141</b>	<b>19 173</b>

Přehled provozních dotací na zajištění regionálních funkcí v letech 2006-2021

